

学校编码: 10384

分类号_____密级_____

学 号: 9809018

U D C _____

学 位 论 文

经济全球化与航空公司联盟

简 平

指 导 教 师: 陈亚温 教授

申请学位级别: 硕 士

专 业 名 称: 世 界 经 济

论文提交日期: 2001 年 4 月

论文答辩日期: 2001 年 月

学位授予单位: 厦 门 大 学

学位授予日期: 2001 年 月

答辩委员会主席: _____

评 阅 人: _____

2001 年 4 月

论文摘要

本文论述在经济全球化发展中航空公司跨国联盟对世界航空运输业的影响。经济全球化从国际贸易萌芽，在金融国际化中发展，在生产国际化过程中渐渐形成。而正是生产的国际化形成了世界市场。如今，世界市场的主体跨国公司或各种跨国经济联盟，在世界范围内配置资源，销售产品和服务，它们的全球性生产活动不断地突破各国政府的约束。各国的国民经济在它们的推动下相互依赖、相互影响的关系越来越深刻。世界航空公司联盟的发展和几个全球性航空公司联盟的形成，从航空运输业这一领域缩影了经济全球化的发展，表明经济全球化的浪潮，从不同的角度、不同的领域以及不同的发展层次，影响到世界各国的经济。推动经济全球化发展的微观主体—跨国公司，更把这种影响带到世界各地各国百姓的衣、食、住、行。

改革开放和对外交流，航空运输作为基础工具，率先与国际同业运行标准看齐，世界航空运输业的跨国发展，对我国的航空运输影响深刻。总体而言，与西方发达国家相比，我国的航空运输业仍处于起步阶段，在国际竞争中处于弱势地位。如何在市场逐渐开放的情况下调整政府行为，完善国内航空运输市场体系，培育适应市场规律本质要求的市场主体，是我国航空运输业适应国际竞争要求的当务之急。本文就航空运输业全球化发展及对我国航空运输业的影响问题分三个部分进行理论探讨与比较分析。

第一部分 从经济全球化的概念入手进行比较分析，主要论述经济全球化的形成与发展，世界经济的基本特征，跨国公司对经济全球化的推动。从跨国公司战略联盟理论的分析中，由“战略缺口”理论导入航空公司联盟形成的理论来源。

第二部分 世界航空运输联盟的现状与趋势。简要分析了经济全球化趋势中

的航空运输跨国联盟的形成发展及其基本特征。从 70 年代末欧美国家普遍推行新自由主义，实行减税、减少公共开支、私有化、放松管制等政策出发，分析了航空自由化、天空开放以及跨国航空公司联盟产生和发展的原因。

第三部分 全球航空联盟的效应及经验借鉴。从国际航空公司联盟对国际、国内市场的影响分析入手，着重分析了航空公司联盟对国际航空运输业的影响。结合我国航空运输业的兼并发展现状，提出我国航空运输业面对全球航空公司联盟竞争的战略选择及对策建议。

关键词： 经济全球化 跨国合作 航空联盟

目 录

第一部分 经济全球化的理论、实践评价与比较分析	1
第一章 经济全球化的概念、形成及发展	1
一、经济全球化的概念	1
二、经济全球化形成与发展的原因	5
三、经济全球化发展使世界经济一体化特征显现	8
第二章 跨国公司对经济全球化的推动	9
一、跨国公司推动了生产国际化	9
二、跨国公司在世界经济中的地位及其主要理论	10
第二部分 经济全球化趋势中的国际航空公司联盟	14
第三章 全球航空公司联盟的形成和现状	14
一、航空公司联盟的形成	14
二、航空公司联盟分类及其基本特征	17
三、全球航空公司联盟的现状	22
第四章 全球航空公司联盟产生与发展的原因	25
一、航空自由化推进航空联盟的产生	25
二、企业对保持全球竞争能力的战略选择	25
三、联盟竞争对非联盟企业的分化加剧了联盟发展	27
第三部分 全球航空公司联盟的效应	28
第五章 全球航空公司联盟对国际航空市场的影响	28
一、对国际航空运输管理体制的影响	28

二、全球航空公司联盟对国际空运市场的影响·····	36
三、全球航空公司联盟对世界经济一体化的影响·····	38
第六章 全球航空联盟对中国航空市场的影响及对策·····	39
一、对我国航空运输市场的影响·····	39
二、对策思考·····	42
参 考 文 献·····	47

第一部分 经济全球化的理论、实践与比较分析

经济全球化是最近一些年来国际上常引用的一个概念。我在学习世界经济、并开始研究经济全球化之后，才发现人们对它的解释五花八门、远未穷尽。但无论如何，人们一般都认为它是一个非常重要的经济现象，处于一种运动发展过程。这一过程，主要讲各国经济都在走向开放，走向市场化，世界经济趋向于某些程度的一体化，各国经济互相依赖的程度大大提高，等等。最普遍的描述是把经济全球化看作商品和服务及相关要素的流动和生产的跨国化。

第一章 经济全球化的概念、形成及发展

一、经济全球化的概念

在许多关于经济全球化的论著中，相互对立的观点和争论十分尖锐。有人认为，全球化超越了民族国家的发展；还有人认为，全球化表明了由于金融资本的增加而带来的资本与劳动之间的新型对立关系；一些人把全球化看作是世界贸易的扩张；而另一些人则强调信息革命所引起的交流的扩大。

IMF 的解释是：“全球化是指跨国商品与服务及国际资本流动规模和形式的增加，以及技术的广泛迅速传播使世界各国经济的相互依赖性增强”^①

中国国际问题研究所的专家认为：“所谓经济全球化，是指生产要素在世界范围内的自由流动和合理配置，逐渐以至最终完全消除国家间的各种壁垒。使其相互渗透、相互影响、相互依存并不断加强，从而把世界变成为一个整体。”^②

^① 国际货币基金组织：《世界经济展望》1997年5月

^② 扬成绪主编：《大变革——21世纪的世界经济》首都经济贸易大学出版社1999年

他们把全球化看作是现象和体制的结合体。

上海社科院世界经济研究所的专家说：“经济全球化所表述的是世界经济在空间范围上的发展和扩大，揭示了世界上除了极个别国家外，几乎都被纳入世界运行体系之中的客观事实，反映了各个相对独立的国民经济之间的联系越来越密切的总趋向。经济全球化与世界经济一体化是既有区别又有联系的两个概念。一体化即表示的是各国经济在内在机制上的统一，揭示了世界各国经济关系的高度融合。表明不同经济相互联系中的障碍日益消除。全球化是一体化的外在形式。一体化是全球化的内在机制；全球化是一体化的前提条件，一体化是全球化的发展趋势。”^②

旅法学者丁一凡论述道：“全球化不是国际组织设计出来的，也不是哪些国家领导人倡导的，它主要是由企业带动，是从下至上的一种微观经济行为。但是，这种微观经济行为之所以能发展起来，却是各国政府在客观政策上采取了开发市场、鼓励竞争、放松管制等措施。如果没有这些公共权力的‘干预’全球化也不可能发展起来。全球化这种微观经济行为与政府的宏观经济政策导向有着密切的联系。”^③他强调企业跨国微观经济活动是全球化的基础。

美国国际经济研究所研究员爱德华·M·格莱汉姆指出：“国外直接投资的发展，最大限度地加快了世界经济的一体化。FDI^④不仅仅是为世界经济提供资本，更多的是通过研发和技术转让，引进新的更好的管理技术来加强竞争。促进商品和服务的国际流动以及生产要素的世界性配置。”^⑤这个说法指出了 FDI 是经济全球化的主要内容。

^②张幼文主编：《世界经济学》 立信会计出版社 1999 年

^③丁一凡：《大潮流——经济全球化与中国面临的挑战》 中国发展出版社 1998 年

^④FDI(Foreign Direct Investment)——对外直接投资

^⑤爱德华·M·格莱汉姆：《全球性公司与各国政府》 北京出版社 2000 年

美国著名经济学家瑟罗在《资本主义的未来》写到：“人类历史上第一次出现了任何东西都可以在世界任何地方生产并销售到世界各地的现象。这就意味着所有配件的生产和经营活动都将可以在世界上成本最低的地方进行，最终产品和服务都将销售到利润最高的地方。”^①这告诉我们：经济全球化实际是生产在各国的复制。

中国现代国际关系国际研究所研究员侯若石认为“产品生命周期推动了经济全球化，经济全球化导致价格趋同……产品从诞生、发展到衰落的循环过程是由技术进步变化引起的，期间伴随新产品由国内生产、消费到国内生产、国内国外消费，再到外国仿制、原产国为同国外企业竞争开始向国外投资，最后逐渐放弃生产、转向新诞生产品的生产。”^②这里揭示了产品生产、消费、国际投资、国际贸易与全球化的联系。

美国经济学家奥赫麦强调“经济全球化体现在四个‘I’的变化：投资(investment)不再受地理范围的限制；产业(industry)走向全球；信息(information)迅速廉价地在全球传播；个人(individuals)不再局限在他出生和成长的地方。”^③显然，他特别看中要素流动在经济全球化中的意义。

联合国贸易和发展会议第十届大会通过的“行动纲领”指出：“对不同的人来说，全球化的含义也不同。全球化意味着世界经济一体化加快、发展战略建立在全球化的基础上。它表明经济活动的组织和扩展的三个方面：国际贸易、国际投资和国际金融。对一个国家来说，全球化伴随经济对外开放、相互依存和融入世界经济一体化。”^④这是从国家角度认识经济全球化的典型。

① 瑟罗：《资本主义的未来》中国社会科学出版社 1998 年

② 侯若石：《福兮祸兮？经济全球化与大众福祉》天津人民出版社 2000 年

③ 奥赫麦：《国家的终结和地区经济的兴起》中国社会科学出版社 1998 年

④ UNCTAD 向第十届大会提交的报告。 www.unctad.org

世界银行提出：全球经济一体化是指“贸易、金融、人员和思想在单一的全球市场的一体化。”“时至 20 世纪末，全球化已经显示出，无论在世界哪个地方，经济决策都必须考虑到国际因素。虽然商品、服务观念和资本跨越国界的流动已并不新鲜，但这一趋势在最近 10 年的飞速发展，与过去相比已经有了质的突破。世界不再是由仅仅边界相连接的相对自主的邻国组成的一个集合体。”^①

经济发展的内容本来就是十分复杂的，因为经济活动是一切人类社会活动的基础内容，对经济活动及其发展的认识也就是多种多样的。借鉴上述对经济全球化的界定，笔者认为，应从多角度、多侧面来认识经济全球化。

首先，经济全球化是一种经济活动。通过国际贸易、国际金融和跨国经营三个方面体现出来。跨国的商品和服务贸易、技术以及资本流动规模的扩大，使各国经济的相互依赖性加强。国际贸易从产品交换阶段、国际金融从要素配置阶段、跨国经营从产品(或服务)生产阶段分别体现了国际经济联系。三者的统一从商品和服务的供应方面体现了经济全球化的整体性。

其次，经济全球化是一种体制，即全球统一市场的发育。基于跨国经营在要素配置和产品交换的国际性，商品和服务价格将产生跨国性趋同，使从需求方面来看，各国的消费市场价格也将全球化趋同。但作为一种体制，其市场统一性的发育，特别是经济发展程度不同的国家和民族作为利益主体与体制的矛盾，以及体制合理运行的规则——国际经济协调远远不能适应经济全球化发展的要求。

第三，经济全球化是一个过程，它不断地向纵深发展。世界各国必须不断地调整自己的经济结构和体制，并必须不断地彼此协调。

第四，现阶段，经济全球化是由资本主义主导的，根本动力是资本的趋利性流动。

^① 世界银行：《世界发展报告》1999 年

二、经济全球化形成与发展的原因

世界经济真正称得上经济全球化的发展浪潮，是从 80 年代中期开始的。70 年代出现的泰罗制生产管理和凯恩斯主义的危机，使西方国家开始把生产大量转移到发展中国家，并开始开放金融市场。随着西方国家对凯恩斯经济政策的否定，传统的自由主义势力重新抬头，他们相信放松管制能刺激竞争，依靠市场自由能重新焕发企业生产积极性与资源的合理分配，减少国家干预能使经济增长不再受阻碍。在新自由主义潮流的冲击下，西方各国纷纷放弃了对金融资本的管制，国际资本自由流动，寻找最佳投资场所，形成了经济全球化局面。

1、泰罗制危机导致生产的国际转移。20 世纪初诞生的泰罗制与福特装配线两项生产组织方式的结合，为工业制成品的大规模生产和大众式消费奠定了基础。促进了早期西方经济的发展和企业管理水平提高。战后欧洲复兴计划，泰罗制生产模式输出到欧洲。60 年代末，随着泰罗制的普及，企业劳动效率迅速提高，人们生活水平也不断改善。“生活水平的提高使生产线上的工人不再满足象机器一样，每天重复一种动作，人们希望能找到有些创造性的工作。泰罗制出现了危机的征兆。80 年代初，危机十分显现，泰罗制企业的生产率不断下降，先是从 8% 降到了 3%；到 80 年代中期，有的企业生产率从 2-3% 的增长下降为零。起初，美国的劳动生产率增长放慢，并没有使企业认识到这是泰罗制生产方式的危机。为了减少生产成本，把泰罗制式生产转移到国外。70 年代，西方国家掀起一股‘重组工业’的潮流。泰罗制生产方式得以扩展到发展中国家，生产的国际化开始发展。”^①

经济合作与发展组织的一份研究报告认为：“50、60 年代带动全球经济发展的泰罗制大企业到 60 年代末、特别是 70 年代后，因缺少技术与组织上的创新而

^① 丁一凡著《大潮流——经济全球化与中国面临的挑战》中国发展出版社 1998 年 5 月

基本陷入停滞。这些僵化在 70 年代后半期使西欧与美国的“滞胀”变得更加严重。为了摆脱泰罗制带来的桎梏，西方国家，特别是美国跨国公司开始寻找新的投资场所，以降低工资成本，保持利润增幅。这成为促进资本与生产向发展中低收入国家转移的重要动因，也成为经济全球化的动力。”^⑥

2、凯恩斯危机促使政府实施放松管制政策。在西方，一方面泰罗制的危机导致了生产的停滞；另一方面，各国政府在战后一直信奉凯恩斯主义政策，认为只要扩大公共开支就可以刺激经济增长，所以预算赤字庞大，结果造成通货膨胀压力。生产停滞与通胀并存，使西方政府在经济“滞胀”面前陷入信任危机。

凯恩斯主张国家对经济干预的思想和政策。虽然凯恩斯总体上认为自由市场制度是一个有效的机制，能保证个人自由并激发个人释放其创造性。但他认为市场存在缺陷，只有扩大政府机能才能改正市场缺陷，以维持市场经济的正常运转。凯恩斯是按如下三段论演绎其国家干预的思想体系的：一、自由放任经济的缺点主要是存在失业；二、存在失业的根源在于有效需求不足；三、有效需求不足是由“三个基本心理因素”造成的(即心理消费倾向、心理灵活偏好、心理上资本收益预期)。因此，凯恩斯认为，如果政府不加干预就等于听任有效需求不足的继续存在，就等于听任失业与经济危机的继续存在。他认为，政府必须采取财政措施以刺激消费和增加投资全面干预经济生活，弥补自由市场的有效需求不足。结果，到 70 年代无论是美国还是西欧，推行凯恩斯主义出现了高通胀和高失业率，造成巨额的预算赤字和负债。70 年代的石油危机加剧了西方国家经济增长停滞与通货膨胀居高不下的滞胀危机。在石油危机的冲击下，美元与黄金比率脱钩、布雷顿森林体系崩溃、美元贬值，西方各国及世界其它国家经济蒙受巨大损失。到 70 年代后期，普遍出现了“滞胀”局面：即通货膨胀、生产停滞、

^⑥ 经济合作与发展组织 1992 年报告：《技术与经济：关键的关系》

失业剧增并存。人们对凯恩斯以公共开支刺激增长的学说产生了怀疑，不少人反对用凯恩斯的经济理论继续影响政府的政策。以 1979 年撒切尔夫人在英国当选执政、1980 年里根在美国当选总统为起点，“新保守主义”抬头。80 年代以来，西方国家相继采取了反通胀、减税、私有化、减少政府开支和放松管制等措施。通过控制货币发行和信贷来间接调控失衡的经济，最大限度地减少国家对经济的干预，让市场重新调节供求关系和对资源进行配置。美国著名经济学家、现代货币主义的创立者弗里德曼认为，每年适应经济增长的货币增长应是固定的、能预料的。他在对物价上涨进行大量的统计研究后发现，通胀的原因只有一个，就是货币与信贷的发行过量。因此他建议政府不要随意增发货币。这样，经济活动的主体可以据此做出长期计划，恢复市场对经济活动的调节功能。因此，有人也把英美的新保守主义称为与亚当·斯密的经济自由主义一脉相承的新自由主义。

凯恩斯主义的危机导致新自由主义主导西方国家政府经济政策，反通胀、减税、私有化、减少政府开支、放松管制等政策的施行，使西方国家出现了一次国有企业私有化，同类企业联盟、兼并，放松经济和金融管制，降低关税等放松贸易管制的高潮，进一步推进了经济全球化。

3、科技进步、信息技术革命加速了经济全球化。信息技术革命从宏观的层面看，使世界市场的供求信号得以迅速传递，促进了生产和消费在全球范围内的良性互动。缩短了供求两方面之间的距离，从而使世界范围内的经济周期波动因信息有效传递微波化。增加了经济全球化体制结构的稳定性。从微观层面看：信息技术的发展，使经济全球化不仅限于传统的资源和要素市场的全球化，而能够深入扩展到研究、开发、融资、管理等新的层面。

4、GATT/WTO 世贸组织多边贸易体制全球协调作用的增强。70 年代，国际货币金融体制解体、石油危机、“滞胀”而引发的世界性经济衰退，使人们重

新认识到以 GATT 为基础的多边贸易体制需要加强。因此，历时 7 年多的乌拉圭回合多边贸易谈判得以在更大范围内推动贸易与投资自由化，并进一步强化自身的体制，世贸组织得以建立和发展。乌拉圭回合谈判的成功，说明 GATT 对推动贸易、投资及全球经济增长的积极作用。并在知识产权保护、国际经贸关系及政策协调方面起到更加重要的作用。没有世贸组织这样一个与全球贸易高速发展和经济的适度增长相一致的多边协商、谈判、仲裁和解决贸易争端的机构，经济全球化健康发展是不能想象的。因此 GATT/WTO 多边贸易体制在客观上推动了经济全球化发展。

三、经济全球化发展使世界经济一体化特征显现

经济全球化不但包括贸易一体化、金融一体化、生产一体化，也包括消费市场一体化。贸易自由化、金融自由化和生产一体化是世界经济一体化发展趋势的组成部分。贸易一体化，从产品交换体现世界经济联系；金融一体化从要素配置阶段体现世界经济联系；生产一体化则从生产阶段体现世界经济联系。上述三个一体化导致消费品结构和价格的世界性趋同，从消费市场一体化体现了世界经济联系。经济的全球化发展，使世界经济成为一个由各种经济纽带把各国连结起来的整体，形成了一个既相互依赖又相互矛盾的世界经济有机体。

第二章 跨国公司对经济全球化的推动

在第一章里，我们对经济全球化作了许多引述和分析，实际上经济全球化表现在宏观，而其得到发展的根本动力是跨国公司战略与行为所推动的微观经济现象，是资本所有者为提高竞争力、实现利润最大化而在世界范围内配置资源和要素、销售产品与服务的企业微观经济活动。当然其发展与政府解除管制，信息和通讯技术发展及其在经济活动中的重要性日益突出密切相关。

一、 跨国公司推动了生产国际化

20 世纪 60~80 年代初西方经济国际化发展，与政府放松金融部门、航空运输、电讯等服务业的管制政策，推行自由竞争政策与法规有关。金融管制的解除使资本能在国际间自由移动，竞争政策与法规的放松管制使企业纵向兼并成为可能，电讯技术的自由化和天空开放加速了跨国境的信息、数据传输以及资本、人员等要素的移动。所以说，全球化主要是由跨国企业推动的，是企业自下至上的，在全球范围进行生产与经营的一种微观经济行为。但是，这种微观经济行为之所以能发展起来，却是因为各国政府在宏观政策上采取了开放市场、鼓励竞争、放松管制等措施。从本质上看，跨国企业的经营要求商品、服务、生产要素更加自由地跨国界移动，这种移动反过来在宏观层面使各国经济相互依赖、相互促进。跨国企业生产的全球化一定程度上决定贸易全球化与金融全球化，而贸易、金融全球化对生产全球化产生巨大的促进或制约作用。

我们知道：国际贸易形成了国际分工，而生产的国际化则是由国际投资形成的。在国际贸易时代，企业根据各国的资源禀赋等比较优势进行生产，再在国与国之间进行商品贸易，形成了各国以比较优势为特点的国际分工。在国际生产时代，企业根据自己掌握的分布在各个国度的资源，灵活地组合各种要素进行生

产，再在当地或其它国家销售。正是因为经济全球化、国际化的推动，人类社会开始从国际贸易时代进步到国际生产时代。这种进步，离不开跨国公司。从理论上看，生产要素的国际流动和世界范围内的资源配置是经济全球化的决定因素，企业跨国生产的大规模发生则是导致生产要素国际流动加快和在全球范围内进行资源配置的根本原因。在这个意义上看，经济全球化，就是跨国公司的全球化。经济社会从国际贸易时代进入国际生产时代，是以商品生产从国家与国家之间的分工和交换，走向企业内或企业间的分工和交换的时代并形成国际一体化生产为标志的。这也是经济全球化的最新发展阶段。

二、跨国公司在世界经济中的地位及其主要理论

联合国贸易与发展会议 1997 年 7 月公布的数据显示，1996 年全球共有跨国公司 4.4 万家，子公司 28 万家，在世界各地的雇员达 7000 多万人。这些企业控制了世界生产总值的 40-50%，国际贸易的 50-60%，国际技术贸易的 60-70%，产品研究与开发的 80-90%，以及 FDI 的 90%。跨国公司经营活动在世界经济中的地位由此可见一斑。

据美国《财富》1998 年 8 月发布的资料显示，1997 年全球 GDP 总量为 28.16 万亿美元，全球 4 万多家跨国公司占有其中的大约 45%，为 12.67 万亿美元。1997 年度世界 500 强跨国公司，数量上只占有跨国公司总数的 1%。但其 1997 年度的销售额为 11.45 万亿，是全球跨国公司总销售额的 90%。可以看出，全球跨国公司的实力主体是 500 强，无论从综合实力还是从经济贡献上说，全球 500 强堪称国际大企业的主体。

从生产力和生产关系相统一的马克思主义观点看，对外直接投资是跨国公司形成的必要前提，因此，解释国际投资的各种理论实际上可以视为跨国公司理论。

跨国公司理论自 60 年代诞生以来,得以较快发展。目前大体可分为两大体系:一是从国民经济的角度对跨国公司行为进行宏观分析,一是从企业的层次出发对跨国公司行为进行微观分析。由于从微观的角度来研究跨国公司的行为,更切合跨国公司这个世界市场主体的跨国经营活动的实际。因此,微观跨国公司理论成为跨国公司理论的主流。

二战后,国际直接投资得到前所未有的发展,在世界经济中的作用不断增强,西方各国企业纷纷利用国际直接投资这一方式参与国际市场竞争,抢占国际资源,以增强各自的经济实力和国际竞争力。为了从理论上解释国际投资,西方学者从不同角度进行了大量探讨和分析。1960 年美国经济学家海默(Stephen H.Hymer)提出垄断优势理论(Specific Advantages Theory);1966 年哈佛大学教授维农(Raymond Vernon)提出产品生命周期理论(Product Life Cycle Theory);1976 年英国学者巴克莱(Peter J.Buckley)和卡森(Mark C.Casson)提出跨国企业的内部化理论(Internalization Theory)。1977 年英国经济学家邓宁(John H.Dunning)则综合海默、维农、巴克莱和卡森的理论提出了国际生产折衷理论(Eclectic Theory of International Production)。80 年代以来,许多跨国公司为了能在竞争日趋激烈的国际市场上求得生存和发展,对其战略进行了全面创新,并不断调整其经营活动。跨国公司发展的新变化孕育和催生着重要的理论变革。

战略联盟的研究展示了跨国公司理论的最新发展。根据泰吉(T.T.Tyebjee)和奥兰德(G.E.Osland)等人提出的“战略缺口”(strategic gap)假说:“国际竞争环境的深刻变化对跨国公司的绩效目标造成了巨大的压力,因而,当跨国公司分析竞争环境、评估自身的竞争力和资源时,经常发现,在竞争环境客观要求它们取得的战略绩效目标与它们依靠自身资源和能力所能达到的目标之间存在一缺

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库